



DIREKTIONS PROTOKOLL

Plats och tid	Åhaga Event, Borås, 2025-12-12 kl. 8.30 – 12.20	
Omfattning	§ 80 - § 91	
Närvarande ledamöter	Rose-Marie Liljenby Andersson	Borås
	Ulf Sjösten	Borås
	Ulf Rapp	Bollebygd
	AnnSofi Tureson	Mark
	Torsten Lindh för Johan Björkman	Svenljunga
	Lennart Haglund	Tranemo
	Johan Josefsson	Ulricehamn
Närvarande ersättare	Bengt Göran Persson	Borås
	Daniel Persson	Bollebygd
	Peter Branshøj	Mark
	Niklas Gardewik	Tranemo
	Per-Ola Johansson	Ulricehamn
Övriga närvarande	Andreas Leandersson, förbundsdirektör	
	Ann Malm, ekonomichef	
	Björn Larsson, avdelningschef	
	Stefan Bengtsson, avdelningschef	
	Madelene Nordkvist, avdelningschef	
	Per Johansson t f avdelningschef	
	Andreas Johansson t f biträdande avdelningschef	
	Susanne Kling, sekreterare	
	Joakim Ståhl, facklig representant BRF	
Utses att justera	Lennart Haglund	
Underskrifter	Sekreterare: _____ Susanne Kling	
	Ordförande: _____ Rose-Marie Liljenby Andersson	
	Justerande: _____ Lennart Haglund	

Justeringen tillkännagiven på SÄRFs och medlemskommunernas anslagstavlor 2025-12-30



§ 80

Upprop

Upprop med kontroll av närvaro. Torsten Lindh ersätter Johan Björkman.

§ 81

Val av justerare

Lennart Haglund utses att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 82

Godkännande av dagordning

Dagordningen godkänns.

§ 83

Rapport delegationsärenden (Dnr.2025-000004)

Direktionen har fastställt delegationsbestämmelser för SÄRF.

I delegationsbestämmelserna anges att vissa beslut ska anmälas eller meddelas till direktionen vid varje sammanträde. Delegationsbesluten omfattar perioden 2025-10-01-2025-10-31.

Direktionen beslutar enhälligt

att lägga delegationsärenden enligt förteckning till handlingarna.

§ 84

Rapport ärenden för kännedom (Dnr.2025-000012).

Ärenden där SÄRFs medlemskommuner, annan myndighet, organisation eller motsvarande har tagit beslut alternativt ska återkomma till SÄRF redovisas i rapport.

Direktionen beslutade 2025-06-13 om en förnyad dispensansökan avseende arbetstid för operativ personal. Denna dispensansökan bygger på att heltidstationerna i Borås och Skene övergår till schemaläggning med fem skiftlag och att arbetstiden kan förläggas i 24-timmarsspass kombinerat med schemalagt arbete i dagtid. Beslut från Arbetstidsnämnden inkom 2025-10-13 och innebär att dispens för 24-timmarsspass endast medgavs för sommarperioden, helger och helgdagar/storhelger.

Direktionen beslutar enhälligt

att ge förbundsdirektören i uppdrag att utarbeta underlag för en ny dispensansökan för beslut i direktionen i januari/februari

att lägga rapporten till handlingarna.

§ 85

Information ändrad revisor Tranemo kommun (Dnr. 2025-000931)

Tranemo kommun har meddelat att Jörgen Hansson avgår som revisor för SÄRF och ersätts av Malin Lidén fr. o m 2025-06-26.

Direktionen beslutar enhälligt

att lägga informationen till handlingarna



§ 86

Information från medlemsrådets sammanträde 2025-11-07

Direktionen informeras om de diskussioner som fördes vid medlemsrådets senaste sammanträde. Medlemsrådet efterfrågar att direktionen tar tydligare initiativ för att driva större verksamhetsfrågor framåt, exempelvis den ekonomiska situationen, finansieringsmodell vid nybyggnationer av lokaler, framtida investeringsbehov.

§ 87

Sammanträdesdatum extra medlemsråd (Dnr. 2025-000605)

Vid medlemsrådets sammanträde 2025-11-07 konstaterades att det finns behov av en fördjupad diskussion kring SÄRFs ekonomiska förutsättningar och budgetprocess. Ett extra medlemsråd ska därför genomföras så att ambitionsnivå och ekonomiska förutsättningar kan beredas i tid inför beslut om rambudget 2027.

Direktionen beslutar enhälligt

att ett extra medlemsråd genomförs tillsammans med direktionens representanter
2026-03-04 kl. 15.00-ca 17.30

§ 88

Reviderat handlingsprogram fr. o m 2026-01-01 (Dnr. 2025-000930)

Handlingsprogrammet utgör ett styrdokument för SÄRFs verksamhet och beskriver SÄRFs förebyggande-, operativa- och stödverksamhet. Det ska ses som ett övergripande dokument över hur SÄRF arbetar för att uppnå de nationella målen i Lagen om skydd mot olyckor (SFS 2003:778), nationella strategier utfärdade av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) samt förbundsmedlemmarnas krav som finns formulerade i SÄRFs förbundsordning.

SÄRFs nuvarande handlingsprogram beslutades av direktionen 2023-12-15 och gäller fr. o m 2024-01-01 och tillsvidare men kan tas upp för revidering när behov finns.

Handlingsprogrammet har nu reviderats med anledning av de förändringar i bemanning som genomförts avseende RIB-stationerna i Fritsla, Sätla och Trädet.

Direktionen beslutar enhälligt

att fastställa SÄRFs reviderade handlingsprogram att gälla fr. o m 2026-01-01 och tillsvidare.

§ 89

Verksamhetsplan och internbudget 2026 (Dnr. 2025-000457)

Direktionen beslutade 2025-06-13 om en rambudget för 2026 på 207,6 Mnkr enligt de förutsättningar som SÄRF:s medlemsråd tidigare anvisat. Rambudgeten innebar en finansiering med 5,7 Mnkr från Eget kapital. Förbundsdirektören gavs, vid detta sammanträde, i uppdrag att presentera en internbudget i balans.

Direktionen har informerats om den ekonomiska situationen 2025-09-05 och 2025-10-17 och förbundsdirektören har fått i uppdrag att redovisa vilka effektiviseringar/besparingar inklusive konsekvensbeskrivningar som krävs för att uppnå en internbudget i balans.



DIREKTIONS PROTOKOLL Sida 4 av 5
Sammanträdesdatum
2025-12-12

SÄRFs medlemsråd diskuterade vid sammanträdet 2025-11-07 SÄRFs ekonomiska situation och konstaterade att det är angeläget att de ekonomiska förutsättningarna kopplat till verksamheten ses över i god tid inför år 2027 och framåt.

Vid dagens sammanträde redovisar förbundsdirektören den översyn och analys som genomförts avseende effektiviseringar, besparingar och konsekvenser för att kunna uppnå en internbudget i balans inför 2026. Översynen omfattar SÄRF:s organisation som helhet.

Förslaget till verksamhetsplan och internbudget 2026 utgår från de målsättningar som finns i SÄRFs handlingsprogram samt de övriga krav som ställs via lagstiftning, avtal m m och krävs för att bedriva en ändamålsenlig verksamhet. Förslaget innebär att internbudgeten finansieras med 5,6 Mnkr från Eget kapital.

Direktionen diskuterar den ekonomiska situationen och de konsekvenser i verksamheten som ytterligare effektiviseringar och besparingar skulle innebära.

Direktionen beslutar enhälligt

- att fastställa verksamhetsplan 2026 enligt bilaga
- att fastställa internbudget 2026 till 207,6 Mnkr enligt bilaga
 samt finansiering med 5,6 Mnkr från eget kapital
- att fastställa investeringsbudget för 2026 till 19,2 Mnkr enligt bilaga

§ 90

Framtida brandstation Ulricehamn - lägesuppdatering (Dnr.2023-000921)

Ulricehamns kommun kommer att ta fram en tidplan för genomförandet av byggnationen och har meddelat till SÄRF att detaljplanarbetet beräknas ta cirka två år.

Direktionen gav 2025-10-17 förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en finansieringsmodell för nybyggnation av brandstationer och ökade hyreskostnader. Detta kommer att presenteras om diskussionsunderlag vid direktionens sammanträde 2026-01-23. Planen är att direktionen vid sammanträdet 2025-02-20 kan ta beslut om finansieringsmodellen samt att denna sedan kan ingå i en reviderad förbundsordning. Beslut om SÄRFs förbundsordning ska tas av direktionen samt därefter fastställas av Kommunfullmäktige i alla medlemskommuner.

§ 91

Information från förbundsdirektören

Direktionens heldagsmöte 2025-01-23

Förbundsdirektören kommer att redovisa pågående uppdrag (finansieringsmodell för nybyggnationer, tomtreservation Viared m m). I övrigt kommer mötet i huvudsak att genomföras som ett arbetsmöte för information och diskussioner.



MSBs tillsyn över räddningsledningssystemet

MSB har vid sin tillsyn över SÄRFs ledningssystem framfört krav på en utökad bemanning i SÄRFs ledningscentral, vilket skulle innebära ökade personalkostnader. SÄRF samverkar redan med andra ledningssystem inom Västra Götaland för att säkerställa redundans och tillgång till ledningskapacitet vid stora händelser. Ett projekt har nu inletts för att se hur detta samarbete kan utvecklas ytterligare för att möta MSBs krav. SÄRF har överklagat MSBs föreläggande till förvaltningsrätten.

Intresse från räddningstjänsten i Herrljunga kommun

Räddningstjänsten i Herrljunga kommun har visat intresse för att eventuellt söka medlemskap i SÄRF. Förbundsdirektören har träffat Herrljungas kommundirektör och diskuterat hur ärendet tas vidare.

PFAS

Svar från den provtagning som genomförts vid Guttasjöns övningsanläggning delgavs till SÄRF 2025-12-11. Flera delar inom området visar höga halter av PFAS, både i vattendragen och i marken. Svaren kommer nu att sändas till Miljöförvaltningen i Borås stad. SÄRF kommer att fortsätta att se över vilka åtgärder som kan vidtas för att om möjligt minska påverkan och spridning inom området.

§ 92

Avslutning

Ordföranden tackar direktionen och SÄRFs personal för arbetsinsatserna under år 2025 och önskar God Jul och Gott Nytt År.

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.